



DOI: <http://dx.doi.org/10.23857/dc.v7i4>

Ciencias Económicas y Empresariales  
Artículo de investigación

***Organización comunitaria en producción ganadera. Aportes económicos  
ASOGROZAP del cantón Flavio Alfaro, Manabí***

***Community organization in livestock production. ASOGROZAP economic  
contributions of the Flavio Alfaro canton, Manabí***

***Organização comunitária na produção de gado. Contribuições econômicas  
ASOGROZAP do cantão Flavio Alfaro, Manabí***

Carlos Celso Freire-Lara <sup>I</sup>

[cfreire7045@utm.edu.ec](mailto:cfreire7045@utm.edu.ec)

<https://orcid.org/0000-0003-3536-8174>

Laura Alexandra Arteaga-Briones <sup>II</sup>

[laura.arteaga@utm.edu.ec](mailto:laura.arteaga@utm.edu.ec)

<https://orcid.org/0000-0002-9063-1484>

Delia Alina Acosta-Chávez <sup>III</sup>

[delia.acosta@utm.edu.ec](mailto:delia.acosta@utm.edu.ec)

<https://orcid.org/0000-0001-8925-7395>

**Correspondencia:** [cfreire7045@utm.edu.ec](mailto:cfreire7045@utm.edu.ec)

**\*Recibido:** 25 junio de 2021 **\*Aceptado:** 31 de julio de 2021 **\* Publicado:** 31 de agosto de 2021

- I. Estudiante de la Maestría en Investigación de Desarrollo Local / Instituto de Posgrado / Universidad Técnica de Manabí, Ecuador, Economista Agrícola, Portoviejo, Ecuador.
- II. Magíster en Educación y Desarrollo Social, Magíster en Investigación y Gestión de Proyectos, Doctor en Ciencias de la Educación, Ingeniero Comercial, Ecuador
- III. Ingeniera Comercial, Magíster en Investigación Educativa, Docente de la Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas de la Universidad Técnica de Manabí, Portoviejo, Ecuador.

## Resumen

Esta investigación es de tipo descriptiva. El diseño de la investigación es de tipo de campo, no experimental y correlacional, debido a que busca describir los aportes de la ASOGROZAP en la economía del cantón Flavio Alfaro. La población elegida para la realización de la investigación son las personas pertenecientes a la ASOGROZAP, la cual se encuentra ubicada en el cantón Flavio Alfaro, en la provincia de Manabí, Ecuador. La muestra a escoger fue de 109 personas pertenecientes a la asociación, las cuales tienen ciertos conocimientos sobre la importancia que tienen la organización comunitaria en la producción de queso y sus aportes en la economía. La técnica utilizada para la recolección de datos, fue una encuesta estructurada. Entre los resultados destaca, que gran parte de los productores agrícolas de Manabí carecen de maquinaria y equipo, emplean a poco personal técnico y reciben poca asistencia y asesoría especializada para mejorar la calidad de los procesos. Se concluye que los productores de leche de forma individual, tratan de cumplir con los mínimos estándares de cumplimiento del producto encaminado a la obtención de un sustento diario y de ninguna manera orientada a la creación de valor competitivo en el mercado. La mayoría de los productores tienen su ganado lechero de forma rústica, tratan de alimentar a su ganado con lo que hay en el campo para poder suplementar la alimentación del ganado en épocas de escasez y con ello pueden lograr un consumo más eficiente de nutrientes.

**Palabras Clave:** Organización comunitaria; economía local; producción ganadera; ganado lechero.

## Summary

This research is descriptive. The research design is field type, not experimental and correlational, because it seeks to describe the contributions of ASOGROZAP in the economy of the Flavio Alfaro canton. The population chosen to carry out the research are the people belonging to ASOGROZAP, which is located in the Canton Flavio Alfaro, in the province of Manabí, Ecuador. The sample to be chosen was 109 people belonging to the association, who have certain knowledge about the importance of community organization in cheese production and its contributions to the economy. The technique used for data collection was a structured survey. Among the results, it stands out that a large part of the agricultural producers of Manabí lack machinery and equipment, employ few technical personnel and receive little assistance and specialized advice to improve the quality of the processes. It is concluded that individual milk producers try to meet the minimum standards of product compliance aimed at obtaining a daily sustenance and in no way aimed at creating

competitive value in the market. Most of the producers have their dairy cattle in a rustic way, they try to feed their cattle with what is in the field to be able to supplement the feeding of the cattle in times of scarcity and with this they can achieve a more efficient consumption of nutrients.

**Keywords:** Community organization; local economy; livestock production; dairy cattle.

## Resumo

Esta pesquisa é descritiva. O desenho da pesquisa é do tipo de campo, não experimental e correlacional, pois busca descrever as contribuições da ASOGROZAP na economia do cantão Flavio Alfaro. A população escolhida para realizar a pesquisa são as pessoas pertencentes à ASOGROZAP, que está localizada no cantão Flavio Alfaro, na província de Manabí, Equador. A amostra a ser escolhida foi de 109 pessoas pertencentes à associação, que possuem certo conhecimento sobre a importância da organização comunitária na produção de queijo e suas contribuições para a economia. A técnica utilizada para a coleta de dados foi uma pesquisa estruturada. Dentre os resultados, destaca-se que grande parte dos produtores agrícolas de Manabí carece de máquinas e equipamentos, emprega pouco pessoal técnico e recebe pouca assistência e assessoria especializada para melhorar a qualidade dos processos. Conclui-se que os produtores individuais de leite buscam atender aos padrões mínimos de conformidade do produto visando a obtenção de um sustento diário e de forma alguma visando a criação de valor competitivo no mercado. A maioria dos produtores tem seu gado leiteiro de forma rústica, eles procuram alimentar seu gado com o que está no campo para poderem complementar a alimentação do gado em tempos de escassez e com isso conseguem um consumo mais eficiente de nutrientes.

**Palavras-chave:** Organização comunitária; economia local; pecuária; gado leiteiro.

## Introducción

En el cantón Flavio Alfaro provincia de Manabí, está localizada la Asociación Agropecuaria Zapallito, (ASOGROZAP) ésta es una organización campesina con un total de 150 miembros, quienes años atrás fueron beneficiados para ejecutar un proyecto muy ambicioso, el cual consistía en la implementación de una procesadora de lácteos, con la cual se pretendía la producción de queso para abastecer al mercado provincial; en la actualidad esta planta no está operativa al 100% esto debido a ciertos factores, como lo son: una débil capacidad de organización y liderazgo, entre otras cosas.

Organización comunitaria en producción ganadera. Aportes económicos ASOGROZAP del cantón Flavio Alfaro,  
Manabí

---

Por otra parte, la organización comunitaria es importante porque da a conocer valores humanos y talentos individuales para resolver de forma efectiva los problemas de la comunidad, y por tal fomentar un desarrollo sostenible en las comunidades, por su parte la Economía Social Solidaria, (ESS) fecunda y promueve principios de solidaridad y reciprocidad, y está centrada en dar prioridad al ser humano más que al mercado.

En los momentos actuales se presta gran atención a las plantas procesadoras para lograr un producto con la más alta calidad sanitaria, objetivo que en muchas ocasiones se ve entorpecido por la baja calidad de la leche acopiada, lo que trae grandes problemas en el proceso industrial, perdiéndose grandes cantidades, lo que representa un enorme gasto económico. (Insua, 2010).

El presente documento pretende demostrar como una organización comunitaria con enfoque en Economía Social y Solidaria, logra que la producción de queso sea más eficiente. Es así, que empezaremos por determinar los factores que generan eficiencia productiva en la elaboración de queso, se hizo un diagnóstico previo a esta investigación que da cuenta de los desafíos y las fortalezas de la ASOGROZAP, se ha determinado la relación que debe existir entre la organización comunitaria y la elaboración de queso, seguido de esto, se describen algunos de los resultados obtenidos sobre la relación entre la ESS y la producción de queso, donde se revisaran temas como el terreno de que se dispone para la ganadería, la conformidad respecto de los valores de comercialización, la tecnificación del ordeño y los procesos de cría y producción de ganado, entre otros.

Finalmente, se presentan parte de los resultados obtenidos en forma tabulada y graficada para cerrar con las conclusiones que contribuyen al mejoramiento y fortalecimiento de capacidades de la AZOGROZAP, además de proponer algunas alternativas para que la organización pueda lograr éxito en la producción de queso, beneficiando a sus socios, pero también otros actores de la ESS del cantón.

Alrededor de 150 millones de hogares en todo el mundo se dedican a la producción de leche. En la mayoría de los países en desarrollo, la leche es producida por pequeños agricultores y la producción lechera contribuye a los medios de vida, la seguridad alimentaria y la nutrición de los hogares. La leche produce ganancias relativamente rápidas para los pequeños productores y es una fuente importante de ingresos en efectivo. FAO Instituto de Formación Permanente (2011)

En los últimos decenios, los países en desarrollo han aumentado su participación en la producción lechera mundial. Este crecimiento se debe principalmente al aumento del número de animales

destinados a la producción, y no al de la productividad por cabeza. En muchos países en desarrollo, la mala calidad de los recursos forrajeros, las enfermedades, el acceso limitado a mercados y servicios (p. ej., sanidad animal, crédito y capacitación) y el reducido potencial genético de los animales lecheros para la producción láctea limitan la productividad lechera. A diferencia de los países desarrollados, muchos países en desarrollo tienen climas cálidos o húmedos que son desfavorables para la actividad lechera. FAO Instituto de Formación Permanente (2011). Con este trabajo se pretende describir algunas de las condiciones y circunstancias que se vinculan con la producción lechere en esta localidad.

### **Materiales y métodos**

Es de vital importancia resaltar que para Hernández Sampieri, (2014) el diseño de la investigación es definida de la siguiente manera: “es un plan o una estrategia concebida para obtener la información que se desea con el fin de responder al planteamiento del problema” (p.160). Por consiguiente, en primer lugar, se puede acotar, que el nivel de investigación es de tipo descriptiva, debido a que busca conseguir información que pueda servir de guía para futuras investigaciones, en cuanto a la caracterización de un hecho, fenómeno, individuo o grupo, con el fin de establecer su estructura o comportamiento, teniendo como principal objetivo conocer la percepción que tienen las personas de la provincia de Manabí, de la asociación agropecuaria de Zapallito en cuanto a conocimiento sobre sus condiciones de producción en la economía social y solidaria.

En ese mismo orden de ideas, se puede acotar que el diseño de la investigación es de tipo descriptiva, de campo, no experimental y correlacional, debido a que busca describir las condiciones de la organización comunitaria en el seno de asociaciones de producción de queso y el aporte en la economía social y solidaria.

Además de lo anterior, es importante mencionar que, según Arias, (2012) la investigación de campo es concebida de la siguiente manera:

La investigación de campo es aquella que consiste en la recolección de datos directamente de los sujetos investigados, o de la realidad donde ocurren los hechos (datos primarios), sin manipular o controlar variable alguna, es decir, el investigador obtiene la información pero no altera las condiciones existentes. De allí su carácter de investigación no experimental. (p.32)

Por su parte, uno de los componentes importantes de una investigación es la población seleccionada para obtener la recolección de datos, debido a eso, es importante tener en cuenta que Arias, (2012)

Organización comunitaria en producción ganadera. Aportes económicos ASOGROZAP del cantón Flavio Alfaro,  
Manabí

---

define la población de la siguiente manera: “La población, o en términos más precisos población objetivo, es un conjunto finito o infinito de elementos con características comunes, para los cuales serán extensivas las conclusiones de la investigación” (p.81). En relación a lo mencionado previamente, la población elegida para la realización de la investigación son las personas pertenecientes a la ASOGROZAP (asociación agropecuaria de Zapallito), la cual se encuentra ubicada en el Cantón Flavio Alfaro, en la provincia de Manabí, Ecuador. Esta organización campesina cuenta con un total de 150 miembros, quienes años atrás fueron beneficiados para ejecutar un proyecto muy ambicioso, el cual consistía en la implementación de una procesadora de lácteos, con la cual se pretende la producción de queso para abastecer al mercado provincial.

Por último, la muestra a escoger fue de 109 personas pertenecientes a la asociación agropecuaria de Zapallito, las cuales tienen ciertos conocimientos sobre la importancia que tiene la organización comunitaria en la producción de queso los aportes que trae consigo a la economía social y solidaria. Por lo que la data recabada va a servir para la obtención de los resultados, los cuales pueden resultar válidos como referencia o guía para esta y futuras investigaciones. Esta selección, se realizó por medio de una técnica, la cual tiene por nombre muestreo no probabilístico; clasificándose a su vez en muestreo intencional u opinático que según Arias, (2012) lo define de la siguiente manera: “los elementos son escogidos con base en criterios o juicios preestablecidos por el investigador.” (p.86). siendo un único criterio obligatorio e importante, el cual se basa en formar parte de la ASOGROZAP, teniendo al menos 5 años dentro de esta organización.

Los métodos y herramientas de recolección de datos para lograr una investigación eficaz y obtener resultados que sirvan para futuras investigaciones, están principalmente basadas en la recolección y expansión de información, considerando que la organización comunitaria es esencial para dar a conocer valores humanos y potencialidades para resolver de forma efectiva los problemas sociales, económicos y políticos de la comunidad, sobre todo los que afectan la producción de queso, y su aporte en la economía social y solidaria, teniendo como principal organización a ASOGROZAP, ubicada en la provincia de Manabí.

La técnica utilizada para la recolección de datos fue una encuesta estructurada, la cual, a su vez es de tipo selección simple, donde la persona a cargo de realizar la encuesta, solo puede hacer uso de una sola opción de respuesta. Dicha encuesta estuvo estructura por diez (10) ítems, los cuales fueron elaborados de una forma precisa, concisa y sobre todo entendible para la muestra

seleccionada para la obtención de los resultados, permitiendo llevar a cabo el estudio de una forma simple y eficaz.

Una vez aplicado el instrumento de recolección de datos, se dio paso al análisis e interpretación de los mismos, mediante el uso de tablas de Excel, donde se permite determinar el nivel de conocimiento que tienen las personas pertenecientes a la asociación agropecuaria de Zapatillo en cuanto a sus condiciones como productores de queso, en el marco de la organización comunitaria. A continuación se muestra de manera parcial, algunos de los resultados obtenidos:

### **Análisis e interpretación de los resultados**

Es importante destacar que la realización de esta investigación está basada en la información del diagnóstico de la producción de leche del Cantón Flavio Alfaro previamente realizada, donde se evidencian algunas realidades que pueden estar limitando una eficiencia en la producción de queso en las comunidades del Cantón, según lo mencionado por World Visión Ecuador, (2014). Entre algunas de las realidades que resultaron emergentes, destacan las siguientes:

**Grado de tecnología de los productores:** Gran parte de los productores agrícolas de Manabí no utilizan técnicas modernas de cultivo, carecen de maquinaria y equipo, emplean a poco personal técnico y reciben poca asistencia y asesoría especializada para mejorar la calidad y la productividad de sus cultivos. En las observaciones realizadas en las finca de los productores se puede constatar fácilmente el bajo nivel tecnológico desde los pastizales, sistemas de ordeño, control fitosanitario y demás requerimientos para una producción de leche de calidad.

**Acceso al crédito:** El acceso al crédito es limitado, este depende de las gestiones que realice cada uno de los interesados.

**Acceso al Riego:** De las 250 familias productoras entrevistadas, 234 (93,60 %) manifestaron no tener un sistema de riego y 16 familias (6,40 %) manifestaron tener algún sistema de riego.

**Acceso a la Asistencia Técnica:** Del total de las familias que participaron en las encuestas para diagnóstico situacional, se pudo conocer sobre el acceso a asistencia técnica, 12 (4,80%) manifestaron que nunca la han recibido, 91 (36,40%) no contestaron y el resto 147 (58,80%) manifestaron haber recibido apoyo técnico en diferentes temas (fiebre aftosa, arete, control de mastitis, aplicación de suero, partos, buenas prácticas de ordeño, levante de terneras, etc.).

**Nivel de instrucción de los productores:** Las encuestas realizadas a la familia productora (931 miembros de hogar) demuestra la existencia de 51 (3,22%) de analfabetismo, 44 (4,73%) de

Organización comunitaria en producción ganadera. Aportes económicos ASOGROZAP del cantón Flavio Alfaro,  
Manabí

miembros que han terminado los estudios universitarios, 207 (22,23%) que han terminado la secundaria, 450 (48,34%) que han terminado la primarias y 121 (13,00%) que han tenido una educación inicial y que no han terminado la primaria. 79 (8,48%) miembros de hogar no registraron datos sobre su nivel de instrucción.

### Análisis preliminar

Ante este panorama es muy complejo certificar que dentro del cantón se cuente con un nivel de organización comunitaria que haga eficiente la producción de queso, por lo que es importante resaltar lo necesaria que es la organización comunitaria.

Tabulación, gráficas y análisis de los resultados parciales

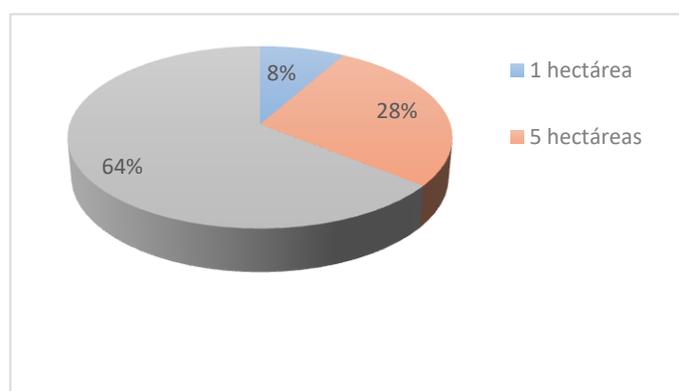
**Tabla 1.** ¿Cuál es el área que tiene destinado para la producción de ganado lechero?

Alternativa	Frecuencia	Porcentaje%
<b>1 hectárea</b>	9	8%
<b>5 hectáreas</b>	30	28%
<b>Más de 10 hectáreas</b>	70	64%
<b>Total</b>	<b>109</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Datos obtenidos de la aplicación de la encuesta a los productores de la asociación azogrozap. **Elaboración:** propia (2021).

El área destinada para la producción de ganado lechero es valorado en 3 criterios diferentes, según los establecidos por los autores de la investigación, según lo muestra la figura 1.

**Figura 1:** Área destinada para la producción de ganado lechero



**Fuente:** Elaboración propia.

Organización comunitaria en producción ganadera. Aportes económicos ASOGROZAP del cantón Flavio Alfaro,  
Manabí

Análisis: En la figura 1 se muestra que el 64% de los productores encuestados da a conocer que tiene más de 10 hectáreas para la producción de ganado lechero, debido a que tienen mayor demanda en comparación con los otros productores, ya que tienen contratos con otros compradores, por lo que para ellos es rentable el área proporcionada para la producción de ganado. Sin embargo, es importante destacar que el 28% de la población de productores, tienen cinco hectáreas y trata de aprovechar al máximo sus potreros, pero considera que es necesario repotenciar con valores agregados para poder obtener mayor rentabilidad. Y por último, el 8 % que está representando a 9 productores, manifiesta que tienen como máximo hasta 1 hectárea que tiene destinado para el ordenamiento del ganado de leche, ya que utiliza sus tierras para otros productos que en su momento han sido más rentables. Es evidente que la producción de leche ocupa grandes extensiones de tierra, por lo que una adecuada implementación de una propuesta que sea sostenible, sustentable y competitiva sería factible para el desarrollo local de esta asociación, generando bienestar y equidad para los involucrados.

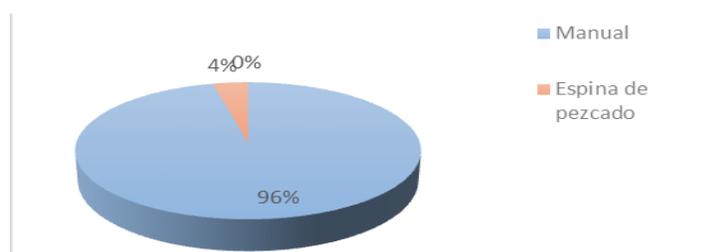
**Tabla 2:** ¿Cuál es el método que utiliza para el ordeño?

Alternativa	Frecuencia	Porcentaje %
Manual	105	96%
Espina de pescado	4	4%
Otros	0	0%
Total	109	100%

**Fuente:** encuesta a los productores de la asociación azogrozap. **Elaboración:** propia (2021).

El método utilizado para el ordeño es valorado en 2 posicionamientos totalmente diferentes, según los establecidos en la técnica de recolección de datos mencionada anteriormente, así hace alusión la figura 2.

**Figura 2.** Método de ordeño utilizado



**Fuente:** Elaboración propia.

Organización comunitaria en producción ganadera. Aportes económicos ASOGROZAP del cantón Flavio Alfaro,  
Manabí

Análisis: la figura 2 muestra que 105 Productores que son el 96% del total de los encuestados, indican que el procedimiento a utilizar es el del ordeñamiento manual, esto es debido a los altos costos o grandes inversiones que el productor tiene que hacer para tecnificar este tipo de ordeñamiento. Sin embargo es importante destacar que al menos 4 productores que son el 4% del total de los encuestados, cuentan con el sistema espina de pescado, esto lo hacen debido a que poseen mucho ganado y por ende tienen que implementar un sistema el cual les permita optimizar el factor tiempo. Cabe indicar que la mayoría de los productores realizan el método manual por factores de dinero y también por desconocimiento de como operar dicha maquinaria tecnológica.

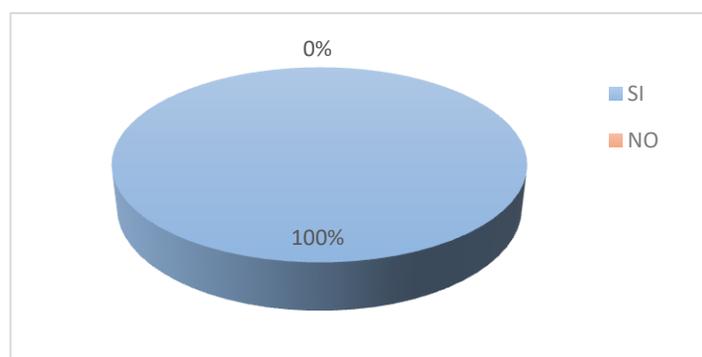
**Tabla 3.** ¿Usa usted minerales?

Alternativa	Frecuencia	Porcentaje %
Si	109	100%
No	0	0%
<b>Total</b>	109	100%

**Fuente:** encuesta a los productores de la asociación azogrozap. **Elaboración:** propia (2021).

El uso de minerales, según los datos obtenidos de los campesinos pertenecientes a la asociación agropecuaria de Zapallito, es del 100% de utilidad, según los criterios establecidos en la encuesta, así lo muestra figura 3.

**Figura 3.** Uso de Minerales por parte de los ganaderos



**Fuente:** Elaboración propia.

Análisis: 109 productores que representa el 100% de la muestra respondieron que ellos sí usan minerales, ya que esto les permiten que el ganado se mantenga en óptimas condiciones y mejoran la

Organización comunitaria en producción ganadera. Aportes económicos ASOGROZAP del cantón Flavio Alfaro,  
Manabí

producción para obtener rendimientos más altos por cabeza de ganado. Los pequeños y medianos productores de ganado lechero del cantón Flavio Alfaro, se enfrentan al reto de mejorar los índices de productividad del ganado para generar productos de calidad en la planta.

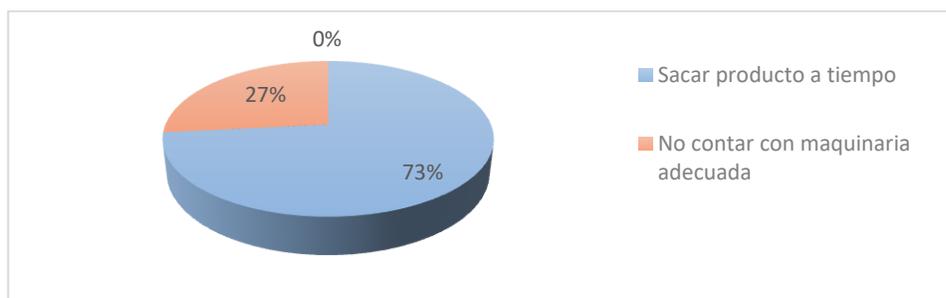
**Tabla 4.** ¿Qué problemas encuentra usted durante el proceso del ordeño?

Alternativa	Frecuencia	Porcentaje %
<b>Sacar producto a tiempo</b>	80	73%
<b>No contar con maquinaria adecuada</b>	29	27%
<b>Otros</b>	0	0%
<b>TOTAL</b>	109	100%

**Fuente:** encuesta a los productores de la asociación azogrozap. Elaboración: propia (2021).

Los posibles problemas que se pueden presentar al momento del proceso del ordeño, son cuestionados en 2 posiciones diferentes, según los datos obtenidos de la población encuestada, así se encuentra plasmado en la figura 5.

**Figura 4.** Problemas durante el proceso del ordeño



**Fuente:** Elaboración propia.

Análisis: 80 personas que son el 73% de los productores indicaron que por utilizar un método antiguo de ordeñamiento, muchas veces el producto no sale a tiempo por lo que los compradores no se sienten atraídos a la obtención del producto, provocando una disminución en las ganancias económicas de la finca. Otros de los problemas que manifestaron el 27% de la población encuestada es que no cuentan con una maquinaria tecnificada para realizar el trabajo de ordenamiento y sacar el producto a tiempo y por ende entregar a tiempo. Cabe recalcar que los productores estos son los impedimentos que más hicieron relevancia durante el proceso de investigación.

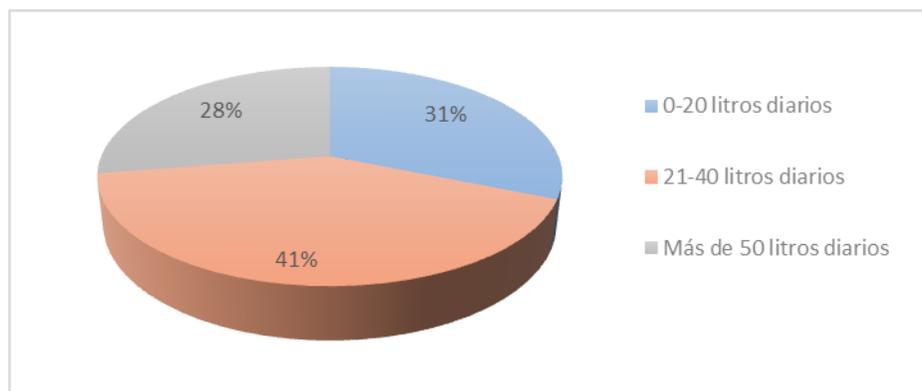
**Tabla 5.** ¿Cuál es el volumen de producción total de sus ordeños en su finca?

Alternativa	Frecuencia	Porcentaje%
<b>0-20 litros diarios</b>	34	31%
<b>21-40 litros diarios</b>	45	41%
<b>Más de 50 litros diarios</b>	30	28%
Total	109	100%

**Fuente:** encuesta a los productores de la asociación azogrozap. Elaboración: propia (2021).

El volumen de producción total de ordeños en las fincas de los campesinos pertenecientes a la asociación agropecuaria de Zapallito, es valorado en 3 criterios diferentes, según los establecidos por los autores de la investigación, según lo mostrado en la figura 6.

**Figura 5.** Volumen total de producción de ordeños en su finca.



**Fuente:** Elaboración propia.

Análisis: La figura 5 hace alusión al 41% de la población encuestada que indican que las producciones diarias en sus fincas oscilan entre los 21-40 litros, aunque es poca la producción, debido a que no cuentan con muchas reses en producción lechera, es importante destacar que a pesar de la problemática que presenten estos productores buscan los métodos y/o estrategias que permitan lograr el almacenamiento de la leche, permitiendo así mantenerla en buen estado y lograr concretar la venta con los posibles compradores que existen. Es importante agregar que el 31% de los productores, indican que las producciones diarias en sus fincas oscilan entre 0-20 litros diarios es poca la producción debido a que no cuentan con muchas reses en producción lechera. Sin

Organización comunitaria en producción ganadera. Aportes económicos ASOGROZAP del cantón Flavio Alfaro, Manabí

embargo existe una minoría que cuenta con toda la maquinaria para la buena producción lechera, siendo el 28% de los productores, los cuales determinan que para ellos si es rentable la situación debido a que ellos si cuentan con compradores establecidos la cual su producto no se les va a dañar, por toda la maquinaria eficiente que posee que mantiene la producción de leche en buen estado, favoreciendo así la venta y compra del producto. Claramente vemos que en términos generales la mayor problemática considerada por los productores es no tener donde colocar su producción y también debido que no se puede entregar a la planta porque no trabaja en su máxima capacidad, por lo que sería una pérdida.

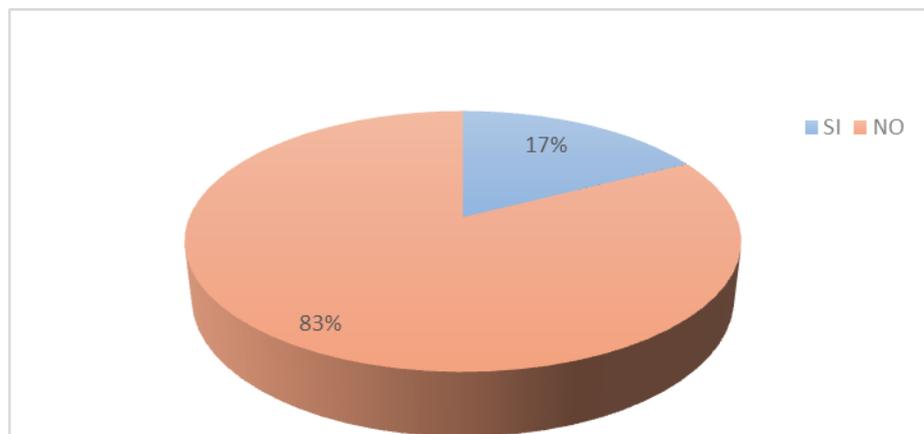
**Tabla 6.** ¿Está conforme con los precios pagados por el litro de leche en los centros de acopio?

ALTERNATIVA	FRECUENCIA	PORCENTAJE E%
SI	19	17%
NO	90	83%
<b>TOTAL</b>	<b>109</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** encuesta a los productores de la asociación azogrozap. Elaboración: propia (2021).

La conformidad con los precios pagados por el litro de leche en los centros de acopio, es valorado en 2 criterios opuestos, según los criterios establecidos en la encuesta realizada, así lo muestra la figura 6.

**Figura 6.** ¿Está conforme con los precios pagados por el litro de leche en los centros de acopio?



**Fuente:** Elaboración propia.

Organización comunitaria en producción ganadera. Aportes económicos ASOGROZAP del cantón Flavio Alfaro, Manabí

Análisis: la figura 6 hace mención a que el 17% del total de los productores encuestados, indicaron que están bien los precios en el mercado, ya que mayormente no tienen problema por la cantidad de volumen que ellos entregan. Mientras que un contundente 83% del total de los productores encuestados, argumentaron que no se encuentran conformes con el precio pagado por litro de leche que ellos esperan un poquito más, para esto se conversó con el encargado de la planta, la cual supo manifestar que ellos tienen realizado un plan de negocio en que los productores proponen un precio aceptable y justo, por lo que se concluye que la mayor parte de los productores no están de acuerdo con el precio.

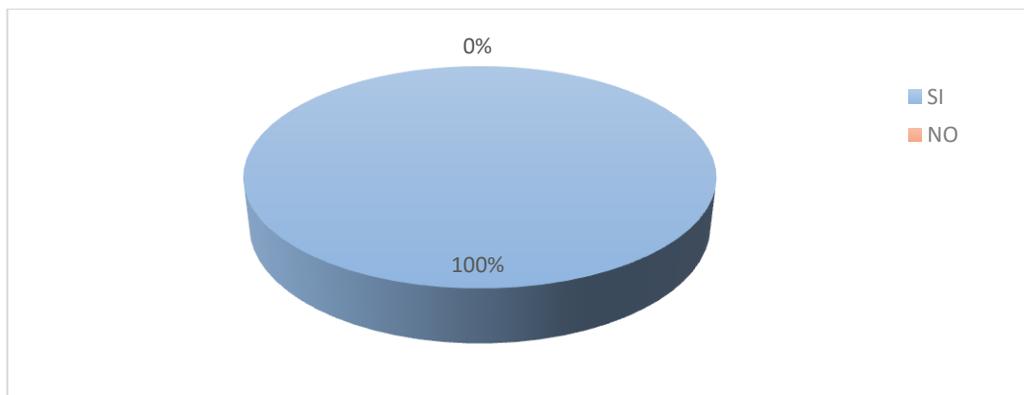
**Tabla 7.** ¿Forma parte de alguna asociación o está vinculado a algún centro de acopio?

ALTERNATIVA	FRECUENCIA	PORCENTAJE %
SI	109	100%
NO	0	0%
TOTAL	109	100%

**Fuente:** encuesta a los productores de la asociación azogrozap. **Elaboración:** propia (2021)

La vinculación a alguna asociación o centro de acopio, es valorada según 2 criterios establecidos por los autores de la investigación, teniendo como resultado el 100% obtenido de forma positiva, según los datos obtenidos de las personas pertenecientes a la asociación agropecuaria de Zapallito, en la provincia de Manabí, Ecuador.

**Figura 7.** ¿Forma parte de alguna asociación o está vinculado a algún centro de acopio?



**Fuente:** Elaboración propia.

Organización comunitaria en producción ganadera. Aportes económicos ASOGROZAP del cantón Flavio Alfaro,  
Manabí

Análisis: en la figura 7 se estableció que el 100% de los encuestados representado por 109 personas, pertenece a una asociación, pero no entregan su producción a la planta, ya que la entregan a los distintos comerciantes de afuera.

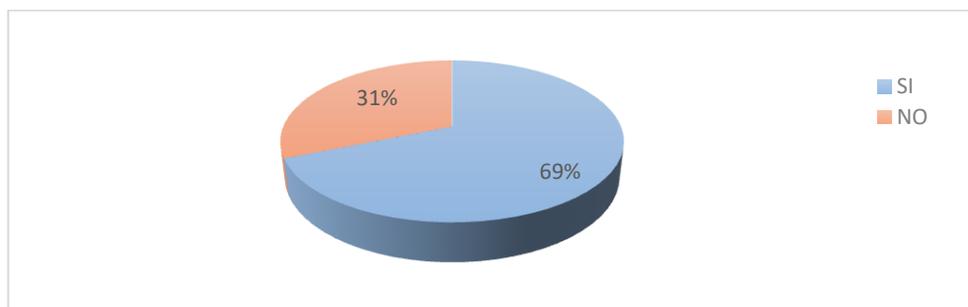
**Tabla 8.** ¿Conoce las nuevas variedades de ordeños modificados?

ALTERNATIVA	FRECUENCIA	PORCENTAJE %
SI	75	69%
NO	34	31%
<b>TOTAL</b>	<b>109</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** encuesta a los productores de la asociación azogrozap. **Elaboración:** propia (2021)

Las variedades de ordeños modificados, es valorado en 2 criterios diferentes, según lo mostrado en la figura 8.

**Figura 8.** ¿Conoce las nuevas variedades de ordeños modificados?



**Fuente:** Elaboración propia.

## Conclusiones

Existe una brecha muy amplia entre lo deseado y lo que existe a nivel de organización comunitaria en el cantón, esto se logró comprobar al revisar el diagnóstico participativo de la cadena de valor en la producción de leche, donde se reflejan limitaciones en temas tan importantes como el acceso al crédito, formación de los productores, y accesos a la tecnología. De igual manera y a la luz de los resultados de la evaluación socio empresarial de la ASOGROZAP, es necesario identificar un plan de acción que disminuya o elimine los 10 factores de riesgo identificados, que no permiten un desarrollo de operaciones de la planta de lácteos zapallito.

Los productores de leche de forma individual, tratan de cumplir con los mínimos estándares de cumplimiento del producto encaminado a la obtención de un sustento diario y de ninguna manera orientada a la creación de valor competitivo en el mercado. La mayoría de los productores tienen su ganado lechero de forma rústica, tratan de alimentar a su ganado con lo que hay en el campo para poder suplementar la alimentación del ganado en épocas de escasez y con ello pueden lograr un consumo más eficiente de nutrientes; porque buscan mejorar la producción para obtener rendimientos más altos por cabeza de ganado. Aunado a eso, una gran cantidad de la producción se la entrega al centro de acopio que están ubicados dentro del mismo cantón, con ello se tienen establecidos negocios por contratos y por costumbres, pero algunos productores entregan su producción a comerciantes de otras localidades, principalmente porque no están de acuerdo con el precio pagado por litro de leche.

## Referencias

1. Alvarado, R. (2018). Estudio de mercado: sector de la leche en Ecuador. Superintendencia de control del poder de mercado. Obtenido de <https://www.scpm.gob.ec/biblioteca>
2. Arias, F. G. (2012). El proyecto de investigación, introducción a la metodología científica (sexta ed.). Madrid: Episteme.
3. Arteaga, R., Mendoza, F., Barre, R., & Vargas, P. (2019). Técnicas de salado en la elaboración de queso artesanal en la zona norte de Manabí. Ciencia matria. Obtenido de <https://cienciamatriarevista.org.ve/index.php/cm/article/view/262>
4. Coraggio, J. (2011). Economía social y solidaria. El trabajo antes que el capital. Universidad Politécnica Salesiana. Quito: Abya-Yala.
5. FAO Instituto de Formación Permanente. (2011). Portal Lacteo . Folleto 1, Esteli.
6. Hernandez Sampieri, R. (2014). Metodología de la investigación (sexta ed.). McGrawhill.
7. Hernández Sampieri, R. F. (2010). Metodología de la Investigación. Mexico: Mc Graw Hill.
8. Hurtado, J. (2008). Metodología de la Investigación (Vol. 4).
9. Innovación, A. V. (2015). Comoe Mejorar la eficiencia de los Procesos Productivos. INNObasque.
10. Insua. (2010).

Organización comunitaria en producción ganadera. Aportes económicos ASOGROZAP del cantón Flavio Alfaro,  
Manabí

---

11. Marcillo, C. &. (2010). Economía Solidaria. Teoría y realidades de éxitos comunitarios. Instituto de consumo de Castilla y la Mancha, Ecuador y Castilla. Obtenido de [http://base.socioeco.org/docs/libro\\_la\\_economia\\_solidaria\\_incluye\\_portada.pdf](http://base.socioeco.org/docs/libro_la_economia_solidaria_incluye_portada.pdf).
12. Mendez, C. (2010). Metodología. Diseño y Desarrollo del Proceso de Investigación. Bogotá: Editorial Mc Graw Hill.
13. Ministerio de Agricultura y Ganadería, M. (2020). Evaluacion Socio Empersarial de la AZOGROZAP. Flavio Alfaro.
14. Montoya, A. (2011). Manual de Economía solidaria. San salvador: Centro para la defensa del consumidor (CDC).
15. Muñoz, J. (2012). Intervención comunitaria: Concepto. El desarrollo comunitario. Contribuciones a las ciencias sociales.
16. Pérez, A. (Marzo de 2017). Aproximación a la economía social y solidaria. Redalyc, 42(43), 20-70.
17. Petit, M. (2016). Organización Comunitaria. Venezuela: SlideShare. Obtenido de <https://es.slideshare.net/MarivikPetit/organizacin-comunitaria-63465440>
18. RIPESS. (2013). Visión global de la economía social solidaria: convergencias y contrastes en los conceptos, definiciones y marcos conce.
19. Solidaria, A. s. (2010). Economía social y solidaria: Construyendo un entendimiento común. Turin, Italia.
20. Vázquez, L. &. (2013). Economía Solidaria. Patrimonio cultural de los pueblos. Universidad Politécnica Salesiana. Quito: Abya-Yala.
21. World Vision Ecuador. (2014). Diagnóstico participativo de las cadena de valor de la Producción de Leche en el canton Flavio Alfaro.