



DOI: <https://doi.org/10.23857/dc.v12i2.4804>

Ciencias Económicas y Empresariales  
Artículo de Investigación

***Análisis del impacto de la pandemia COVID-19 en relación con la empleabilidad de las empresas nacionales por sector económico para el periodo 2018-2024***

***Analysis of the impact of the COVID-19 pandemic on the employability of national companies by economic sector for the period 2018-2024***

***Análise do impacto da pandemia de COVID-19 na empregabilidade das empresas nacionais por setor econômico no período de 2018 a 2024***

Andrés Antonio Sotomayor Aspiazu <sup>I</sup>  
[andres.sotomayorasp@ug.edu.ec](mailto:andres.sotomayorasp@ug.edu.ec)  
<https://orcid.org/0009-0006-8521-7998>

Patricio Xavier Fray Villacrés <sup>II</sup>  
[patricio.frayv@ug.edu.ec](mailto:patricio.frayv@ug.edu.ec)  
<https://orcid.org/0000-0003-2175-4488>

Janeo José Cerezo Piedrahita <sup>III</sup>  
[janeo.cerezop@ug.edu.ec](mailto:janeo.cerezop@ug.edu.ec)  
<https://orcid.org/0000-0003-1296-1047>

Antonio Ricardo Sellán Burgos <sup>IV</sup>  
[antonio.sellanbur@ug.edu.ec](mailto:antonio.sellanbur@ug.edu.ec)  
<https://orcid.org/0009-0001-5196-9837>

**Correspondencia:** [andres.sotomayorasp@ug.edu.ec](mailto:andres.sotomayorasp@ug.edu.ec)

\***Recibido:** 10 de marzo de 2026 \***Aceptado:** 30 de marzo de 2026 \* **Publicado:** 27 de abril de 2026

- I. Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de Guayaquil, Ecuador.
- II. Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de Guayaquil, Ecuador.
- III. Facultad de Ingeniería Industrial, Universidad de Guayaquil, Ecuador.
- IV. Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de Guayaquil, Ecuador.

Análisis del impacto de la pandemia COVID-19 en relación con la empleabilidad de las empresas nacionales por sector económico para el periodo 2018-2024

---

## Resumen

Esta investigación desarrolló el análisis de las variaciones de las plazas de empleo generadas por las empresas ecuatorianas clasificadas por sector económico, así como el impacto que tuvo la pandemia COVID-19 en éstas dentro del periodo propuesto. El objetivo de este estudio fue determinar las variaciones a través del método de cálculo propuesto y la incidencia de la pandemia en su construcción. Se desarrolló un proceso no experimental de tipo transversal, el enfoque de este estudio es de corte cuantitativo y su alcance de tipo descriptivo; utilizamos dos variables relevantes, la población de empresas y el nivel de empleo generado por tipo de sector dentro del período 2018 y 2024. Para el período 2018-2019, el sector que evidencia una disminución representativa de sus plazas de empleo fue Construcción con un  $-5,03\%$ , entre el año 2019 y 2020, todos los sectores sufrieron una variación negativa en la creación de empleo, consolidando así el impacto de la pandemia COVID-19. Entre los años 2020-2021, el sector de la Construcción contó con una variación negativa de  $-9,42\%$ ; para los períodos 2021-2022 y 2022-2023, se evidencia una recuperación de todos los sectores en su conjunto con tasas de crecimiento entre  $7,25\%$  y  $3,25\%$ , así como  $4,40\%$  y  $1,03\%$  respectivamente. Para el tramo 2023-2024, los sectores Comercio, Construcción y Explotación de Minas y Canteras contaron con tasas de decrecimiento respecto a la empleabilidad generada, entre  $-3,98\%$  y  $-0,79\%$ . Este estudio concluye que acorde a los resultados obtenidos, la generación de puesto de trabajo de las empresas distribuidas por sectores económicos para los años 2018-2024 contaron con variaciones negativas y evidencia que la pandemia COVID-19 profundizó esta condición en los sectores Comercio, Construcción, Explotación de Minas y Canteras e Industrias Manufactureras.

**Palabras Claves:** Empresa; ingresos; sectores; indicadores.

## Abstract

This research analyzed the variations in job creation by Ecuadorian companies, categorized by economic sector, and the impact of the COVID-19 pandemic on these jobs during the proposed period. The objective of this study was to determine these variations using the proposed calculation method and to assess the pandemic's impact on their construction. A non-experimental, cross-sectional study was conducted. The approach was quantitative and descriptive in scope. Two relevant variables were used: the number of companies and the level of employment generated by sector between 2018 and 2024. During the 2018-2019 period, the construction sector showed a significant decrease in job creation, with a  $5.03\%$  drop. Between 2019 and 2020, all sectors experienced a

Análisis del impacto de la pandemia COVID-19 en relación con la empleabilidad de las empresas nacionales por sector económico para el periodo 2018-2024

negative change in job creation, thus confirming the impact of the COVID-19 pandemic. Between 2020 and 2021, the Construction sector experienced a negative variation of -9.42%. For the periods 2021-2022 and 2022-2023, a recovery was evident across all sectors, with growth rates between 7.25% and 3.25%, and 4.40% and 1.03%, respectively. For the period 2023-2024, the Trade, Construction, and Mining and Quarrying sectors experienced declining employment rates, between -3.98% and -0.79%. This study concludes that, according to the results obtained, job creation by companies across economic sectors for the years 2018-2024 showed negative variations, and it is evident that the COVID-19 pandemic exacerbated this situation in the Trade, Construction, Mining and Quarrying, and Manufacturing sectors.

**Keywords:** Company; revenue; sectors; indicators.

### Resumo

Esta investigação analisou as variações na criação de emprego por parte das empresas equatorianas, categorizadas por sector económico, e o impacto da pandemia de COVID-19 nestes empregos durante o período proposto. O objetivo deste estudo foi determinar estas variações utilizando o método de cálculo proposto e avaliar o impacto da pandemia na sua construção. Foi realizado um estudo transversal não experimental. A abordagem foi quantitativa e descritiva. Foram utilizadas duas variáveis relevantes: o número de empresas e o nível de emprego criado por setor entre 2018 e 2024. Durante o período de 2018-2019, o setor da construção civil apresentou uma quebra significativa na criação de emprego, com uma redução de 5,03%. Entre 2019 e 2020, todos os setores apresentaram uma variação negativa na criação de emprego, confirmando o impacto da pandemia de COVID-19. Entre 2020 e 2021, o setor da construção civil apresentou uma variação negativa de -9,42%. Nos períodos de 2021-2022 e 2022-2023, observou-se uma recuperação em todos os setores, com taxas de crescimento entre 7,25% e 3,25%, e 4,40% e 1,03%, respetivamente. Já no período de 2023-2024, os setores do Comércio, Construção e Mineração e Extração apresentaram taxas de emprego decrescentes, entre -3,98% e -0,79%. Este estudo conclui que, de acordo com os resultados obtidos, a criação de emprego pelas empresas em todos os setores económicos, no período de 2018 a 2024, apresentou variações negativas, sendo evidente que a pandemia de COVID-19 agravou esta situação nos setores do Comércio, Construção, Mineração e Extração e Indústria Transformadora.

**Palavras-chave:** Empresa; receita; setores; indicadores.

Análisis del impacto de la pandemia COVID-19 en relación con la empleabilidad de las empresas nacionales por sector económico para el periodo 2018-2024

## Introducción

La medición del impacto y las variaciones que se realizan alrededor de un conjunto de datos, son dos bases importantes para la determinación de análisis económicos pertinentes y acorde a las realidades que presentan los sectores a evaluar. Para el conjunto de relaciones económicas, que son parte del contexto de esta investigación, la medición se centra en los puestos de trabajo por año que genera el sector empresarial ecuatoriano y la forma en que se componen, de acuerdo con el sector económico categorizadas de la siguiente manera: Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca, Comercio, Construcción, Explotación de Minas y Canteras, Industrias Manufactureras, y Servicios.

Desde el contexto empresarial, la definición de sector para las empresas es vital para conocer el grado de valor agregado que entrega este a la economía nacional y la capacidad de generación de empleo para la sostenibilidad de sus operaciones, así como la generación de bienes y servicios.

De acuerdo con los aportes de Martín Pliego, F. J. Ed. Thomson, la Variación Relativa en el período  $t$  o tasa de variación en el período  $t$  es:

$$T_t = \frac{\Delta Y_t}{Y_{t-1}} = \frac{Y_t - Y_{t-1}}{Y_{t-1}} = \frac{Y_t}{Y_{t-1}} - \frac{Y_{t-1}}{Y_{t-1}} = \frac{Y_t}{Y_{t-1}} - 1 \quad (1)$$

$T_t$  viene dada en tanto por uno. Es habitual expresarla en porcentaje o tanto por ciento, para lo cual se multiplica por 100.  $T_t$  puede ser positiva, negativa o nula. Si la variable  $Y$  sólo toma valores positivos, el signo de  $T_t$  está determinado por el signo de  $\Delta Y_t$ .

Otra ventaja de la tasa de variación es que es adimensional, lo que permite realizar comparaciones entre series, aunque vengan dadas en distintas unidades de medida.

A partir de la tasa de variación se deduce el concepto de factor de variación unitaria:

$$T_t = \frac{Y_t}{Y_{t-1}} - 1 \Leftrightarrow 1 + T_t = \frac{Y_t}{Y_{t-1}} \quad (2)$$

$1+T_t$  es el factor de variación unitaria correspondiente al período  $t$ .

Al multiplicar el factor de variación unitaria por el valor de la serie en el momento  $t-1$ , se obtiene el valor de la serie en el momento  $t$ :

$$Y_{t-1}(1 + T_t) = Y_{t-1} \left( \frac{Y_t}{Y_{t-1}} \right) = Y_t$$

Luego se cuenta con las tasas medias de variación que promedia a estas n tasas sería aquélla que aplicada sobre el valor inicial  $Y_0$  de forma repetida a lo largo de los n meses diera como resultado el mismo valor final  $Y_n$ .

$$TM_1 = \sqrt[n]{(1 + T_1(1))(1 + T_1(2)) \dots (1 + T_1(n))} - 1 \quad (3)$$

La tasa media mensual ( $TM_1$ ) es la media geométrica de los factores de variación unitaria de cada uno de los meses menos la unidad.

## MÉTODO

Este trabajo de investigación desarrolló un proceso no experimental de tipo transversal, el enfoque de este estudio es de corte cuantitativo debido al tratamiento que se tuvo de los datos obtenidos y su alcance de tipo descriptivo y explicativo; utilizamos dos variables relevantes, la población de las empresas por sector económico y los niveles de empleo generado por estas entre los años 2018 y 2024.

El proceso de recolección de datos se realizó a través del análisis documental de boletines estadísticos que pertenecen al Instituto Nacional de Estadísticas y Censos del Ecuador; para el procesamiento de la información, se realizó la respectiva clasificación y organización de los datos, esto acompañado por la tabulación de estos y la elaboración de tablas y gráficos que permiten visualizar los resultados obtenidos.

Cada uno de los pasos desarrollados requirió de dos tipos de publicaciones que provee el INEC dentro del período de análisis propuesto: el Directorio de Empresas y Establecimientos (DIEE) de los años 2018, 2019, 2020 y 2021, así como el Registro Estadístico de Empresas (REEM) de los años 2022, 2023 y 2024.

Luego de la elaboración de las matrices de valoración, se aplicó la metodología de cálculo y cuantificación respectiva, esto con el fin de obtener las tasas de variación en cada uno de los años que componen el período propuesto, tanto del número de empresas sectorizadas y de los empleos generados.

## Análisis del impacto de la pandemia COVID-19 en relación con la empleabilidad de las empresas nacionales por sector económico para el periodo 2018-2024

Los insumos que responden a las ponderaciones y el detalle para la construcción de los gráficos son parte del análisis que desarrollaron los autores, incluyendo la determinación de los indicadores y la distribución de las empresas y los empleos establecidos por cada clúster específico.

Es importante recalcar que, para efectos metodológicos, el cambio de nombre de las publicaciones que son la fuente más importante de este estudio se debe a la incorporación de quienes forman parte del RIMPE sean estas empresas o establecimientos, así como ampliar la definición en torno a la creación de un sistema de información actualizado y disponible.

### RESULTADOS Y DISCUSIÓN

De acuerdo con la información revisada, así como la aplicación de los procesos mencionados en la parte metodológica, a continuación, se analizan los resultados obtenidos para la construcción de las tasas de variación de cada variable y el impacto de la pandemia en cada sector:

Luego de tabular la información disponible por el Directorio de Empresas y Establecimientos (DIEE) y el Registro Estadístico de Empresas (REEM), se construyó la distribución del número de empresas por sector económico y las plazas generadas, tomando en consideración cada categoría determinada, es decir:

- a. Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca
- b. Comercio
- c. Construcción
- d. Explotación de Minas y Canteras
- e. Industrias Manufactureras, y
- f. Servicios

Para el año 2018, las organizaciones que se encuentran dentro del sector Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca representan el 10,38% del total establecido por la fuente, el sector Comercio cuenta con una participación del 34,93%, los sectores Construcción, Explotación de Minas y Canteras e Industrias Manufactureras acumulan el 12,03% y el sector Servicios el 42,66% restante. Es importante recalcar que la base total de empresas por sector para el año propuesto es igual a 899.208 organizaciones y establecimientos.

Respecto a la distribución de plazas de trabajo, las organizaciones que se encuentran dentro del sector Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca cuentan con una participación sobre dicha variable igual

Análisis del impacto de la pandemia COVID-19 en relación con la empleabilidad de las empresas nacionales por sector económico para el periodo 2018-2024

a 7,49%, el sector Comercio representa el 18,35%, los sectores Construcción, Explotación de Minas y Canteras e Industrias Manufactureras acumulan el 18,35% y el Sector Servicios el 55,81% restante. Es importante recalcar que la base total de empleos generados por las empresas para el año propuesto es igual a 3.013.182, tal como la muestra siguiente tabla:

**Tabla 1.** Distribución del número de empresas por sector y plazas de trabajo – Año 2018

Sector Económico	Nro. Empresas	% Total	Plazas de Empleo	% Total
Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	93.336	10,38%	225.719	7,49%
Comercio	314.127	34,93%	552.923	18,35%
Construcción	30.826	3,43%	125.064	4,15%
Explotación de Minas y Canteras	1.973	0,22%	36.000	1,19%
Industrias Manufactureras	75.364	8,38%	391.889	13,01%
Servicios	383.582	42,66%	1.681.587	55,81%
<b>Total</b>	<b>899.208</b>	<b>100,00%</b>	<b>3.013.182</b>	<b>100,00%</b>

**Fuente:** Directorio de Empresas – DIEE 2018

Para el año 2019, las organizaciones que se encuentran dentro del sector Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca representan el 9,58% del total establecido por la fuente, el sector Comercio cuenta con una participación del 33,90%, los sectores Construcción, Explotación de Minas y Canteras e Industrias Manufactureras acumulan el 11,98% y el sector Servicios el 44,55% restante. Es importante recalcar que la base total de empresas por sector para el año propuesto es igual a 882.766 organizaciones y establecimientos.

Respecto a la distribución de empleos, las organizaciones que se encuentran dentro del sector Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca cuentan con una participación sobre lo generado igual a 7,68%, el sector Comercio representa el 18,33%, los sectores Construcción, Explotación de Minas y Canteras e Industrias Manufactureras acumulan el 17,95% y el Sector Servicios el 56,04% restante. Es importante recalcar que la base total de plazas consolidadas por las empresas para el año propuesto es igual a 3.031.496, tal como la muestra siguiente tabla:

Análisis del impacto de la pandemia COVID-19 en relación con la empleabilidad de las empresas nacionales por sector económico para el periodo 2018-2024

**Tabla 2.** Distribución del número de empresas por sector y plazas de trabajo – Año 2019

Sector Económico	Nro. Empresas	% Total	Plazas de Empleo	% Total
Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	84.540	9,58%	232.921	7,68%
Comercio	299.231	33,90%	555.609	18,33%
Construcción	29.633	3,36%	118.770	3,92%
Explotación de Minas y Canteras	1.824	0,21%	37.736	1,24%
Industrias Manufactureras	74.265	8,41%	387.630	12,79%
Servicios	393.273	44,55%	1.698.830	56,04%
<b>Total</b>	<b>882.766</b>	<b>100,00%</b>	<b>3.031.496</b>	<b>100,00%</b>

**Fuente:** Directorio de Empresas – DIEE 2019

Entre los años 2018 – 2019 se muestran variaciones importantes respecto a la distribución del número de empresas por sector, esto de acuerdo con las categorías establecidas; por ejemplo, el sector Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca disminuye su participación en 9,42%, el sector Explotación Minas y Canteras también sufre una reducción de 7,55% respecto al año 2018 y el sector Comercio decrece en 4,74%. Es importante recalcar que la variación global dentro del período planteado es de -1,83% esto con relación al año inmediato anterior, incluyendo el incremento en la participación del sector Servicios en 2,53%.

Respecto a la variación de los puestos de trabajo de las empresas por sector, los resultados reflejan un incremento leve en el sector Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca en 3,19% y del sector Explotación de Minas y Canteras en 4,82%, no obstante; también se evidencia una disminución importante en el rubro Construcción de 5,03%. Es importante recalcar que la variación global dentro del período planteado es de 0,61% esto con relación al año inmediato anterior.

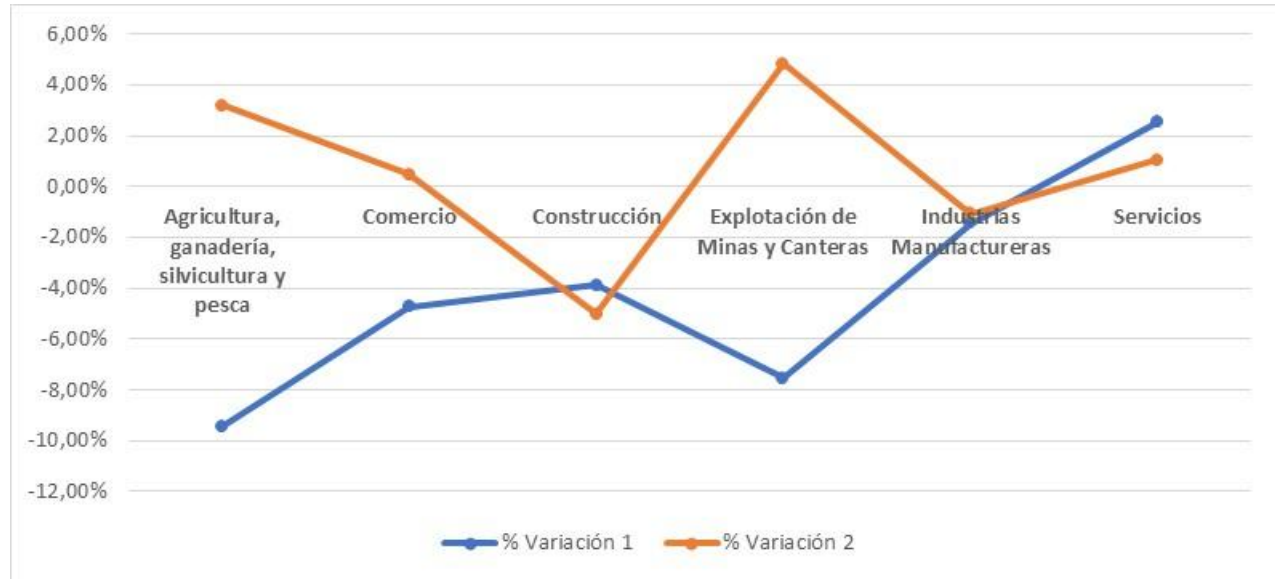
**Tabla 3.** Tasas de Variación del número de empresas por sector y plazas de trabajo – 2018-2019

Sector Económico	% Variación 1	% Variación 2
Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	-9,42%	3,19%
Comercio	-4,74%	0,49%
Construcción	-3,87%	-5,03%
Explotación de Minas y Canteras	-7,55%	4,82%
Industrias Manufactureras	-1,46%	-1,09%
Servicios	2,53%	1,03%
<b>Total</b>	<b>-1,83%</b>	<b>0,61%</b>

**Fuente:** Análisis y Desarrollo de los autores

Análisis del impacto de la pandemia COVID-19 en relación con la empleabilidad de las empresas nacionales por sector económico para el periodo 2018-2024

A continuación, se muestra una gráfica que representa la trayectoria y tendencia de los resultados obtenidos para el análisis de las variaciones para el período 2018-2019:



**Gráfico 1.** Tasas de Variación del número de empresas por sector y plazas de trabajo – 2018-2019

**Fuente:** Análisis y Desarrollo de los autores

Para el año 2020, las organizaciones que se encuentran dentro del sector Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca representan el 9,55% del total establecido por la fuente, el sector Comercio cuenta con una participación del 34,34%, los sectores Construcción, Explotación de Minas y Canteras e Industrias Manufactureras acumulan el 11,69% y el sector Servicios el 44,42% restante. Es importante recalcar que la base total de empresas por sector para el año propuesto es igual a 846.265 organizaciones y establecimientos.

Respecto a la distribución de plazas, las organizaciones que se encuentran dentro del sector Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca cuentan con una participación sobre las ventas totales igual a 7,85%, el sector Comercio representa el 18,54%, los sectores Construcción, Explotación de Minas y Canteras e Industrias Manufactureras acumulan el 17,14% y el Sector Servicios el 56,48% restante.

Es importante recalcar que la base total de puestos generados en las empresas para el año propuesto es igual a 2.845.018, tal como la muestra siguiente tabla:

Análisis del impacto de la pandemia COVID-19 en relación con la empleabilidad de las empresas nacionales por sector económico para el periodo 2018-2024

**Tabla 4.** Distribución del número de empresas por sector y plazas de trabajo – Año 2020

Sector Económico	Nro. Empresas	% Total	Plazas de Empleo	% Total
Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	80.784	9,55%	223.358	7,85%
Comercio	290.635	34,34%	527.356	18,54%
Construcción	26.755	3,16%	98.398	3,46%
Explotación de Minas y Canteras	1.735	0,21%	33.829	1,19%
Industrias Manufactureras	70.449	8,32%	355.268	12,49%
Servicios	375.907	44,42%	1.606.809	56,48%
<b>Total</b>	<b>846.265</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.845.018</b>	<b>100,00%</b>

**Fuente:** Directorio de Empresas – DIEE 2020

Entre los años 2019 – 2020 se muestran variaciones importantes respecto a la distribución del número de empresas por sector, esto de acuerdo con las categorías establecidas, donde todos los sectores sufrieron disminuciones considerables debido a la implantación de la pandemia COVID 19; por ejemplo, el sector Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca disminuye su participación en 4,44%, el sector Explotación Minas y Canteras también sufre una reducción de 4,88% respecto al año 2019 y el sector Comercio decrece en 2,87%. Es importante recalcar que la variación global dentro del período planteado es de -4,13% esto con relación al año inmediato anterior, incluyendo una variación negativa en la participación del sector Construcción en 9,71%. Respecto a la variación en la generación de puestos de trabajo, los resultados reflejan una disminución importante del sector Construcción en 17,15%, del sector Explotación de Minas y Canteras en 10,35% y de los sectores Industrias Manufactureras, Comercio y Servicio con variaciones del 8,35%, 5,09% y 5,42% respectivamente. Es importante recalcar que la variación global dentro del período planteado es de -6,15% esto con relación al año inmediato anterior, tal como se muestra a continuación:

**Tabla 5.** Tasas de Variación del número de empresas por sector y plazas de trabajo – 2019-2020

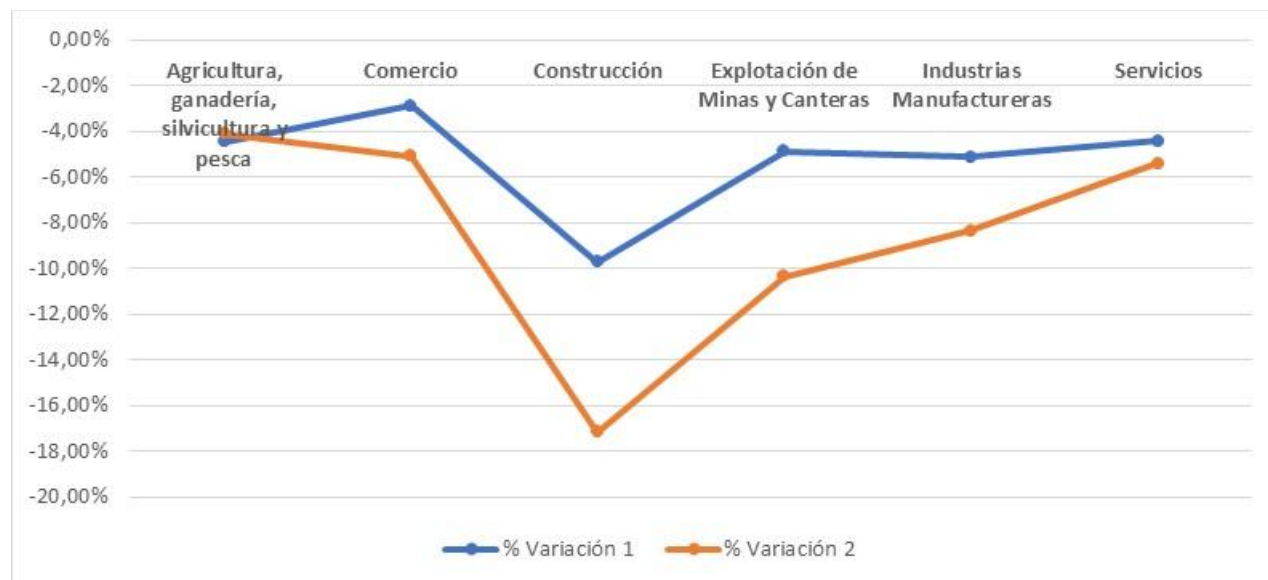
Sector Económico	% Variación 1	% Variación 2
Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	-4,44%	-4,11%
Comercio	-2,87%	-5,09%
Construcción	-9,71%	-17,15%
Explotación de Minas y Canteras	-4,88%	-10,35%
Industrias Manufactureras	-5,14%	-8,35%
Servicios	-4,42%	-5,42%
<b>Total</b>	<b>-4,13%</b>	<b>-6,15%</b>

**Fuente:** Análisis y Desarrollo de los autores

## Análisis del impacto de la pandemia COVID-19 en relación con la empleabilidad de las empresas nacionales por sector económico para el periodo 2018-2024

A su vez, nos permite definir que la pandemia COVID-2019 tuvo un impacto negativo en las condiciones de variación tanto del número de empresas como de plazas de trabajo, recalcando que el inicio de los efectos considera finales del 2020 y todo el año 2021.

A continuación, se muestra una gráfica que representa la trayectoria y tendencia de los resultados obtenidos para el análisis de las variaciones para el período 2019-2020:



**Gráfico 2.** Tasas de Variación del número de empresas por sector y plazas de trabajo – 2019-2020

**Fuente:** Análisis y Desarrollo de los autores

Para el año 2021, las organizaciones que se encuentran dentro del sector Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca representan el 9,24% del total establecido por la fuente, el sector Comercio cuenta con una participación del 34,50%, los sectores Construcción, Explotación de Minas y Canteras e Industrias Manufactureras acumulan el 11,48% y el sector Servicios el 44,78% restante. Es importante recalcar que la base total de empresas por sector para el año propuesto es igual a 849.831 organizaciones y establecimientos.

Respecto a la distribución de empleos, las organizaciones que se encuentran dentro del sector Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca cuentan con una participación sobre las ventas totales igual a 8,34%, el sector Comercio representa el 18,56%, los sectores Construcción, Explotación de Minas y Canteras e Industrias Manufactureras acumulan el 17,37% y el Sector Servicios el 55,72% restante.

Análisis del impacto de la pandemia COVID-19 en relación con la empleabilidad de las empresas nacionales por sector económico para el periodo 2018-2024

Es importante recalcar que la base total de plazas generadas por las empresas para el año propuesto es igual a 2.698.801, tal como la muestra siguiente tabla:

**Tabla 6.** Distribución del número de empresas por sector y plazas de trabajo – Año 2021

Sector Económico	Nro. Empresas	% Total	Plazas de Empleo	% Total
Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	78.509	9,24%	225.161	8,34%
Comercio	293.195	34,50%	500.866	18,56%
Construcción	26.691	3,14%	89.128	3,30%
Explotación de Minas y Canteras	1.634	0,19%	35.587	1,32%
Industrias Manufactureras	69.252	8,15%	344.191	12,75%
Servicios	380.550	44,78%	1.503.868	55,72%
<b>Total</b>	<b>849.831</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.698.801</b>	<b>100,00%</b>

**Fuente:** Directorio de Empresas – DIEE 2021

Entre los años 2020 – 2021 se muestran variaciones importantes respecto a la distribución del número de empresas por sector, esto de acuerdo con las categorías establecidas; por ejemplo, el sector Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca mantiene una disminución de su participación en 2,82%, el sector Explotación Minas y Canteras también sufre una reducción de 5,82% respecto al año 2020 y el sector Industrias Manufactureras decrece en 1,70%. Es importante recalcar que la variación global dentro del período planteado es de 0,42% esto con relación al año inmediato anterior, incluyendo el incremento en la participación del sector Servicios en 1,24%. Respecto a la variación del empleo generado, los resultados reflejan un incremento leve del sector Explotación de Minas y Canteras en 5,20%, no obstante; también se evidencia una disminución importante en el rubro Construcción de 9,42%. Es importante recalcar que la variación global dentro del período planteado es de -5,14% esto con relación al año inmediato anterior. Como se evidencia, los efectos de la pandemia COVID-19 se mantienen en los sectores de consumo masivo e incluye la recuperación del sector Explotación de Minas y Canteras.

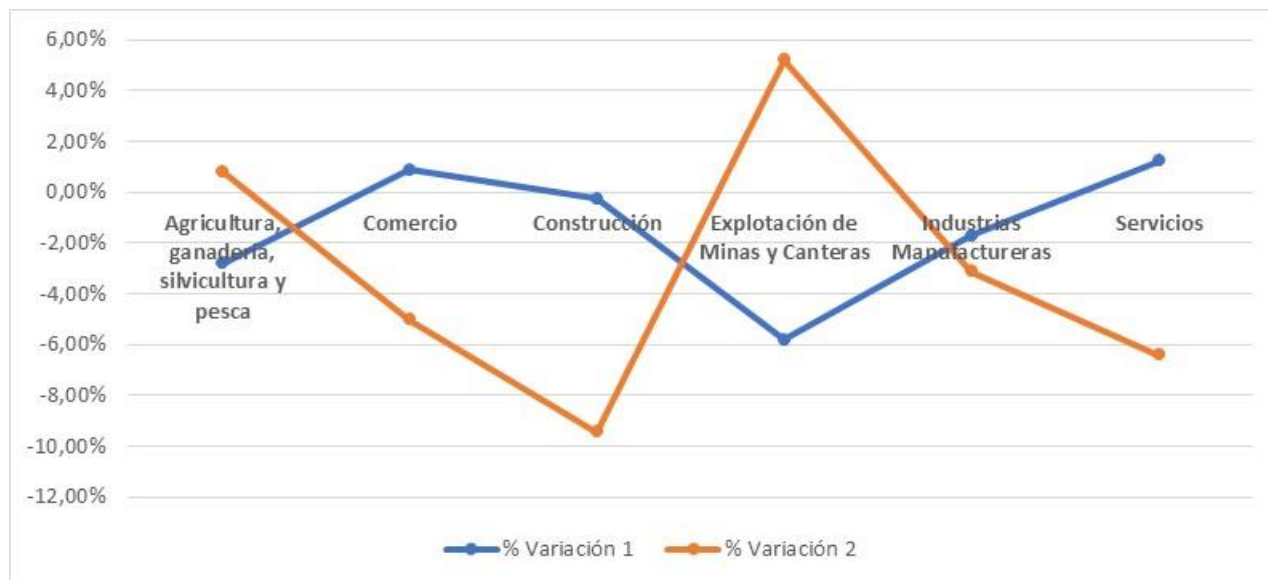
**Tabla 7.** Tasas de Variación del número de empresas por sector y plazas de trabajo – 2020-2021

Sector Económico	% Variación 1	% Variación 2
Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	-2,82%	0,81%
Comercio	0,88%	-5,02%
Construcción	-0,24%	-9,42%
Explotación de Minas y Canteras	-5,82%	5,20%
Industrias Manufactureras	-1,70%	-3,12%
Servicios	1,24%	-6,41%
<b>Total</b>	<b>0,42%</b>	<b>-5,14%</b>

**Fuente:** Análisis y Desarrollo de los autores

### Análisis del impacto de la pandemia COVID-19 en relación con la empleabilidad de las empresas nacionales por sector económico para el periodo 2018-2024

A continuación, se muestra una gráfica que representa la trayectoria y tendencia de los resultados obtenidos para el análisis de las variaciones para el período 2020-2021:



**Gráfico 3.** Tasas de Variación del número de empresas por sector y plazas de trabajo – 2020-2021

**Fuente:** Análisis y Desarrollo de los autores

Para el año 2022, el número de empresas por sector y el total de ventas anuales varía de forma importante, esto se determina por el cambio realizado en las bases de datos, esto incluye la incorporación del Régimen RIMPE en las categorías de empresa y la definición de la estadística como Registro Estadístico de Empresas (REEM).

Dentro de este contexto, las organizaciones que se encuentran dentro del sector Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca representan el 3,15% del total establecido por la fuente, el sector Comercio cuenta con una participación del 36,25%, los sectores Construcción, Explotación de Minas y Canteras e Industrias Manufactureras acumulan el 11,92% y el sector Servicios el 48,67% restante. Es importante recalcar que la base total de empresas por sector para el año propuesto es igual a 1.239.822 organizaciones y establecimientos.

Respecto a la distribución de puestos generados, las organizaciones que se encuentran dentro del sector Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca cuentan con una participación sobre los empleos totales igual a 8,26%, el sector Comercio representa el 18,63%, los sectores Construcción, Explotación de Minas y Canteras e Industrias Manufactureras acumulan el 17,38% y el Sector Servicios el 55,74% restante.

Análisis del impacto de la pandemia COVID-19 en relación con la empleabilidad de las empresas nacionales por sector económico para el periodo 2018-2024

Es importante recalcar que la base total de plazas consolidadas por las empresas para el año propuesto es igual a 2.816.116, tal como la muestra siguiente tabla:

**Tabla 8.** Distribución del número de empresas por sector y plazas de trabajo – Año 2022

Sector Económico	Nro. Empresas	% Total	Plazas de Empleo	% Total
Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	39.039	3,15%	232.483	8,26%
Comercio	449.480	36,25%	524.589	18,63%
Construcción	34.961	2,82%	93.866	3,33%
Explotación de Minas y Canteras	2.004	0,16%	38.166	1,36%
Industrias Manufactureras	110.876	8,94%	357.388	12,69%
Servicios	603.462	48,67%	1.569.624	55,74%
<b>Total</b>	<b>1.239.822</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.816.116</b>	<b>100,00%</b>

**Fuente:** Registro Estadístico de Empresas - REEM 2022

Entre los años 2021 – 2022 se muestran variaciones importantes respecto a la distribución del número de empresas por sector, esto de acuerdo con las categorías establecidas; por ejemplo, el sector Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca mantiene una disminución de su participación en 50,27%, no obstante, se muestra un incremento en la participación de los sectores Industrias Manufactureras, Servicios, Comercio y Construcción en 60,11%, 58,58%, 53,30% y 30,98% respectivamente.

Es importante recalcar que la variación global dentro del período planteado es de 45,89% esto con relación al año inmediato anterior, incluyendo el incremento en la participación del sector Explotación de Minas y Canteras en 22,64%.

Respecto a la variación en la generación de plazas de trabajo, los resultados reflejan un incremento importante de los sectores Construcción, Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca, Servicios, Comercio y Explotación de Minas y Canteras en 5,32%, 3,25%, 4,37%, 4,74% y 7,25% respectivamente. Es importante recalcar que la variación global dentro del período planteado es de 4,35% esto con relación al año inmediato anterior, incluyendo el incremento en la participación del sector Industrias Manufactureras en 3,83%.

En ambos casos, es importante recordar que estos efectos no sólo responden a una dinámica de recuperación y crecimiento de los sectores económicos sino también a la incorporación del régimen RIMPE, tal como se lo mencionó en párrafos anteriores.

Análisis del impacto de la pandemia COVID-19 en relación con la empleabilidad de las empresas nacionales por sector económico para el periodo 2018-2024

**Tabla 9.** Tasas de Variación del número de empresas por sector y plazas de trabajo – 2021-2022

Sector Económico	% Variación 1	% Variación 2
Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	-50,27%	3,25%
Comercio	53,30%	4,74%
Construcción	30,98%	5,32%
Explotación de Minas y Canteras	22,64%	7,25%
Industrias Manufactureras	60,11%	3,83%
Servicios	58,58%	4,37%
<b>Total</b>	<b>45,89%</b>	<b>4,35%</b>

**Fuente:** Análisis y Desarrollo de los autores

A continuación, se muestra una gráfica que representa la trayectoria y tendencia de los resultados obtenidos para el análisis de las variaciones para el período 2021-2022:



**Gráfico 4.** Tasas de Variación del número de empresas por sector y plazas de trabajo – 2021-2022

**Fuente:** Análisis y Desarrollo de los autores

Para el año 2023, las organizaciones que se encuentran dentro del sector Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca representan el 2,96% del total establecido por la fuente, el sector Comercio cuenta con una participación del 35,48%, los sectores Construcción, Explotación de Minas y Canteras e Industrias Manufactureras acumulan el 11,85% y el sector Servicios el 49,70% restante. Es importante recalcar que la base total de empresas por sector para el año propuesto es igual a 1.167.101 organizaciones y establecimientos.

Análisis del impacto de la pandemia COVID-19 en relación con la empleabilidad de las empresas nacionales por sector económico para el periodo 2018-2024

Respecto a la distribución de puestos generados, las organizaciones que se encuentran dentro del sector Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca cuentan con una participación sobre las ventas totales igual a 8,10%, el sector Comercio representa el 18,59%, los sectores Construcción, Explotación de Minas y Canteras e Industrias Manufactureras acumulan el 16,85% y el Sector Servicios el 56,46% restante.

Es importante recalcar que la base total de empleos para el año propuesto es igual a 2.902.524, tal como la muestra siguiente tabla:

**Tabla 10.** Distribución del número de empresas por sector y plazas de trabajo – Año 2023

Sector Económico	Nro. Empresas	% Total	Plazas de Empleo	% Total
Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	34.580	2,96%	235.202	8,10%
Comercio	414.130	35,48%	539.587	18,59%
Construcción	32.305	2,77%	94.834	3,27%
Explotación de Minas y Canteras	1.792	0,15%	37.651	1,30%
Industrias Manufactureras	104.247	8,93%	356.616	12,29%
Servicios	580.047	49,70%	1.638.634	56,46%
<b>Total</b>	<b>1.167.101</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.902.524</b>	<b>100,00%</b>

**Fuente:** Registro Estadístico de Empresas - REEM 2023

Entre los años 2022 – 2023 se muestran variaciones negativas importantes respecto a la distribución del número de empresas por sector, esto de acuerdo con las categorías establecidas; por ejemplo, se muestra una disminución en todos los tipos tomando como disminuciones importantes aquellas que pertenecen a los sectores Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca, Explotación de Minas y Canteras, Construcción y Comercio en 11,42%, 10,58%, 7,86% y 7,60% respectivamente. Es importante recalcar que la variación global dentro del período planteado es de -5,87% esto con relación al año inmediato anterior.

Respecto a la variación de los puestos consolidados, los resultados reflejan un leve crecimiento en los sectores Servicios y Comercio en 4,40% y 2,86% respectivamente. Es importante recalcar que la variación global dentro del período planteado es de 3,07% esto con relación al año inmediato anterior, incluyendo el decrecimiento en la participación del sector Industrias Manufactureras en 0,22% y el sector Explotación de Minas y Canteras en 1,35%.

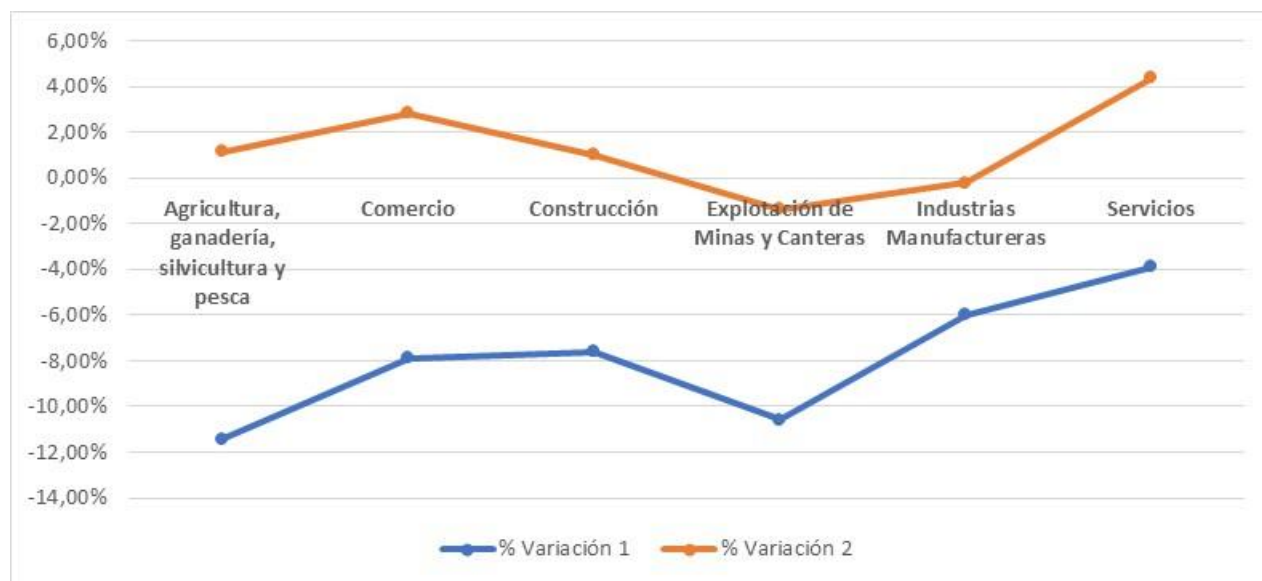
Análisis del impacto de la pandemia COVID-19 en relación con la empleabilidad de las empresas nacionales por sector económico para el periodo 2018-2024

**Tabla 11.** Tasas de Variación del número de empresas por sector y plazas de trabajo – 2022-2023

Sector Económico	% Variación 1	% Variación 2
Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	-11,42%	1,17%
Comercio	-7,86%	2,86%
Construcción	-7,60%	1,03%
Explotación de Minas y Canteras	-10,58%	-1,35%
Industrias Manufactureras	-5,98%	-0,22%
Servicios	-3,88%	4,40%
<b>Total</b>	<b>-5,87%</b>	<b>3,07%</b>

**Fuente:** Análisis y Desarrollo de los autores

A continuación, se muestra una gráfica que representa la trayectoria y tendencia de los resultados obtenidos para el análisis de las variaciones para el período 2022-2023:



**Gráfico 5.** Tasas de Variación del número de empresas por sector y plazas de trabajo – 2022-2023

**Fuente:** Análisis y Desarrollo de los autores

Para el año 2024, las organizaciones que se encuentran dentro del sector Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca representan el 2,62% del total establecido por la fuente, el sector Comercio cuenta con una participación del 34,06%, los sectores Construcción, Explotación de Minas y Canteras e Industrias Manufactureras acumulan el 11,58% y el sector Servicios el 51,73% restante. Es importante recalcar que la base total de empresas por sector para el año propuesto es igual a 1.073.524 organizaciones y establecimientos.

Análisis del impacto de la pandemia COVID-19 en relación con la empleabilidad de las empresas nacionales por sector económico para el periodo 2018-2024

Respecto a la distribución de plazas de empleo, las organizaciones que se encuentran dentro del sector Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca cuentan con una participación igual a 8,14%, el sector Comercio representa el 18,26%, los sectores Construcción, Explotación de Minas y Canteras e Industrias Manufactureras acumulan el 16,81% y el Sector Servicios el 56,78%; a partir de este año se incluye el sector Organizaciones y Órganos Extraterritoriales con una participación del 0,02% restante.

Es importante recalcar que la base total de plazas para el año propuesto es igual a 2.931.589, tal como la muestra siguiente tabla:

**Tabla 12.** Distribución del número de empresas por sector y plazas de trabajo – Año 2024

Sector Económico	Nro. Empresas	% Total	Plazas de Empleo	% Total
Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	28.113	2,62%	238.637	8,14%
Comercio	365.607	34,06%	535.329	18,26%
Construcción	28.889	2,69%	91.057	3,11%
Explotación de Minas y Canteras	1.652	0,15%	36.414	1,24%
Industrias Manufactureras	93.814	8,74%	365.210	12,46%
Servicios	555.374	51,73%	1.664.446	56,78%
Organizaciones y Órganos Extraterritoriales	75	0,01%	496	0,02%
<b>Total</b>	<b>1.073.524</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.931.589</b>	<b>100,00%</b>

**Fuente:** Registro Estadístico de Empresas - REEM 2024

Entre los años 2023 – 2024 se muestran variaciones negativas importantes respecto a la distribución del número de empresas por sector, esto de acuerdo con las categorías establecidas; por ejemplo, se muestra una disminución en todos los tipos tomando como disminuciones importantes aquellas que pertenecen a los sectores Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca, Explotación de Minas y Canteras, Construcción y Comercio en 18,70%, 7,81%, 10,57% y 11,72% respectivamente. Es importante recalcar que la variación global dentro del período planteado es de -8,02% esto con relación al año inmediato anterior. Respecto a la variación de los puestos anuales de las empresas por sector, los resultados reflejan un incremento leve de los sectores Servicios, Industrias Manufactureras y Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca en 1,58%, 2,41% y 1,46% respectivamente. Es importante recalcar que la variación global dentro del período planteado es de 1,00% esto con relación al año inmediato anterior, incluyendo el decrecimiento en la participación de los sectores Comercio en 0,79%, Construcción en 3,98% y Explotación de Minas y Canteras en 3,29%.

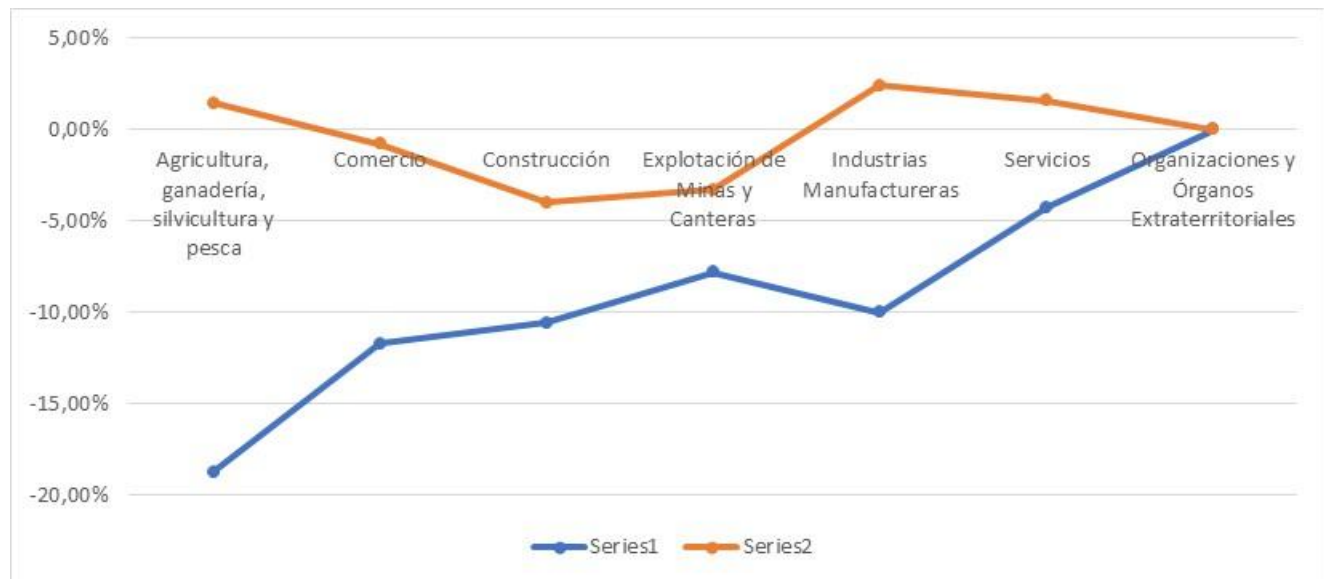
Análisis del impacto de la pandemia COVID-19 en relación con la empleabilidad de las empresas nacionales por sector económico para el periodo 2018-2024

**Tabla 13.** Tasas de Variación del número de empresas por sector y plazas de trabajo – 2023-2024

Sector Económico	% Variación 1	% Variación 2
Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	-18,70%	1,46%
Comercio	-11,72%	-0,79%
Construcción	-10,57%	-3,98%
Explotación de Minas y Canteras	-7,81%	-3,29%
Industrias Manufactureras	-10,01%	2,41%
Servicios	-4,25%	1,58%
Organizaciones y Órganos Extraterritoriales	0,00%	0,00%
<b>Total</b>	<b>-8,02%</b>	<b>1,00%</b>

**Fuente:** Análisis y Desarrollo de los autores

A continuación, se muestra una gráfica que representa la trayectoria y tendencia de los resultados obtenidos para el análisis de las variaciones para el período 2023-2024:



**Gráfico 6.** Tasas de Variación del número de empresas por sector y plazas de trabajo – 2023-2024

**Fuente:** Análisis y Desarrollo de los autores

## CONCLUSIONES

El cálculo de las tasas de variación y la interpretación del crecimiento o decrecimiento de las variables asumidas, incluyendo el análisis gráfico a través de su tendencia, se identifican como dos herramientas que nos permiten consolidar, en este caso, los niveles que afectan al contexto empresarial ecuatoriano y los efectos de la pandemia en su composición y dinamización.

Análisis del impacto de la pandemia COVID-19 en relación con la empleabilidad de las empresas nacionales por sector económico para el periodo 2018-2024

La determinación de los resultados dentro del periodo planteado contó con rubros definidos por etapas, en este caso, los años de *pre-pandemia* 2018 y 2019 las variaciones del número de empresas por sector y de las plazas de trabajo fue de -1,83% y 0,61% respectivamente; para los años de aterrizaje de la *pandemia* 2019-2020 y 2020-2021 los resultados evidencian una disminución considerable en las variables igual a -4,13% y -6,15%, así como un aumento en 0,42% y una variación negativa de -5,14% respectivamente; y para los años de *post-pandemia* 2021-2022, 2022-2023 y 2023-2024 se evidencia una recuperación importante para el primer período mencionado de 45,89% y 4,35%, no obstante, en el segundo momento se refleja una variación negativa de 5,87% acompañada de una variación positiva de 3,07%, esto respecto a las organizaciones y los empleos registrados; para el último tramo del análisis, se refleja una disminución de -8,02% en el número de empresas registradas acompañado por un incremento del 1,00% de empleos consolidados.

Las limitaciones encontradas en el desarrollo de esta investigación se centran en dos puntos específicos: i) el cambio de metodología de recolección de datos y la incorporación del Régimen RIMPE dentro de las categorías de tipo de empresa, y ii) los cortes de entrega de las bases de datos que conforman el Directorio de Empresas – DIEE para los años 2019, 2020 y 2021, así como el Registro Estadístico de Empresas – REEM para los años 2022, 2023 y 2024.

Esta investigación forma parte de una serie de relaciones que podrían darse en futuros estudios donde se podrían realizar comparaciones respecto a la distribución de empresas por actividad económica, así como consolidados globales primarios, secundarios y terciarios, esto incluye la posibilidad de crear nuevos clústeres de identificación para las decisiones de inversión privada y desarrollo de inversiones públicas para el fortalecimiento de la generación de empleo. Otra iniciativa interesante, podría darse dentro del contexto regional al realizar comparaciones con países de la Comunidad Andina de Naciones, MERCOSUR o aquellos que cuenten con la misma estructura empresarial del Ecuador, esto incluye a las categorías sectorizadas de empresas y los mismos regímenes de contratación laboral.

## Referencias

- Comunidad Andina de Naciones (CAN). (2010). Manual sobre Directorio de Empresas con Fines Estadísticos en la Comunidad Andina. LIMA: SGCAN.
- Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC). (2018). Directorio de Empresas y Establecimientos, 2018. Boletines Técnicos INEC. 4-12.
- Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC). (2019). Directorio de Empresas y Establecimientos, 2019. Boletines Técnicos INEC. 5-16.
- Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC). (2020). Directorio de Empresas y Establecimientos, 2020. Boletines Técnicos INEC. 5-16.
- Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC). (2021). Directorio de Empresas y Establecimientos, 2021. Boletines Técnicos INEC. 5-18.
- Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC). Metodología del Directorio de Empresas y Establecimientos. <http://www.ecuadorencifras.gob.ec/directoriodeempresas/>
- Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC). (2022). Registro Estadístico de Empresas, 2022. Boletines Técnicos INEC. 5-18.
- Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC). (2023). Registro Estadístico de Empresas, 2023. Boletines Técnicos INEC. 5-17.
- Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC). (2024). Registro Estadístico de Empresas, 2024. Boletines Técnicos INEC. 5-18.
- Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC). Metodología del Registro Estadístico de Empresas. <http://www.ecuadorencifras.gob.ec/directoriodeempresas/>

Análisis del impacto de la pandemia COVID-19 en relación con la empleabilidad de las empresas nacionales por sector económico para el periodo 2018-2024

---

Martín Pliego, F. J. Ed. Thomson. (2004). *Introducción a la Estadística Económica y Empresarial. Teoría y Práctica.* 513-551.

©2026 por los autores. Este artículo es de acceso abierto y distribuido según los términos y condiciones de la licencia Creative Commons Atribución-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional (CC BY-NC-SA 4.0) (<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/>).